

Préparer la prochaine évaluation du Rapport régional sur l'état de l'environnement et de la conservation dans le Pacifique insulaire

1.0 Introduction

Publié pour la première fois en 2020, le *Rapport régional sur l'état de l'environnement et de la conservation dans le Pacifique insulaire* :

- contribue à l'avancement de l'élaboration de rapports nationaux sur l'état de l'environnement et les éclaire, au moyen d'un ensemble d'indicateurs uniforme ;
- joue le rôle d'instrument de suivi pour le *Cadre régional pour la conservation de la nature et les aires protégées* ;
- complète les Rapports sur l'état de la conservation en Océanie et contribue à leur avancement ;
- joue le rôle de rapport phare pour le PROE, sa production étant prévue selon un cycle quinquennal, avec pour fonctions :
 - le suivi des mesures en faveur de l'état de l'environnement et de la conservation (y compris les travaux accomplis par le PROE) ;
 - l'information des gestionnaires régionaux et régionales, dont le personnel du PROE ;
 - l'information des partenaires nationaux et des décideurs et décideuses régionaux et régionales, dont les personnes en charge des négociations ;
 - l'information des partenaires potentiels, notamment à propos des priorités ;
 - l'aide à la rédaction de rapports nationaux, régionaux et mondiaux grâce à sa conformité et sa mise en contexte vis-à-vis des objectifs nationaux, régionaux et mondiaux, tels que les accords multilatéraux sur l'environnement et les objectifs de développement durable.

Les indicateurs évalués au cours de l'élaboration de ce rapport ont été formellement approuvés par les dirigeants et les dirigeantes du Pacifique, et sont conformes aux domaines prioritaires pour le Pacifique en matière de gestion de l'environnement. Même si tous ces indicateurs ne sont que des valeurs approximatives, leur portée est régionale et englobe différents secteurs, champs d'étude et outils de gestion.

2.0 Raison d'être

Pour cette raison, il serait utile pour ce rapport d'être élaboré par une **équipe de projet diversifiée**, dotées de connaissances scientifiques, politiques et d'un savoir-faire en matière de communication, tout en ayant une expérience de travail dans le Pacifique. Les Membres du PROE bénéficieront également d'un engagement en faveur du partage des capacités, pour tirer parti de toute la portée et du calendrier de production d'un rapport aussi important. Pour cette raison, on recommande que l'édition 2025 intègre un ou une jeune cadre originaire de nos îles en tant que directeur ou directrice de publication adjoint·e et co-auteur·e. Cette expérience concrète permettra à cette personne d'affiner sa compréhension de la région, des sciences environnementales et de la gestion, et des procédés pratiques pour la production de rapports d'évaluation régionaux (ainsi que de la gestion des sensibilités à cet égard).

Ce rapport aura une portée très large et sera fortement médiatisé. Il servira notamment à présenter les thèmes prioritaires de façon contextualisée aux nouveaux et nouvelles gestionnaires ou délégué-es nationaux et nationales, ainsi qu'aux partenaires et bailleurs potentiels.

- Afin d'être utile à ce public, ce rapport s'en tient à un langage accessible, présentant à la fois la rigueur scientifique destinée à informer les politiques et un texte compréhensible aux lecteurs dont l'anglais n'est pas la langue maternelle. Pour les futures éditions, on pourrait envisager la traduction de certaines sections du rapport ou de certains produits du savoir dans les langues des pays Membres.
- En 2020, des efforts supplémentaires ont été consentis pour l'interprétation et la facilité d'utilisation, avec pour conséquence une segmentation de ce rapport selon les différents thèmes et indicateurs, permettant d'en tirer des extraits sans perte de l'image de marque ou du contexte. Un site internet interactif, segmenté selon les différents thèmes, a été créé, ainsi que des supports de communication prêts à l'emploi, incluant des graphismes de données, des photos et des mêmes factuels.

L'ensemble original de 31 indicateurs utilisé dans le rapport 2020 s'inspirait de l'ensemble d'indicateurs de base nationaux sur l'environnement qui avait été défini par les dirigeants et les dirigeantes du Pacifique en 2012, et avait été examiné et révisé au cours d'une concertation régionale ayant débuté en 2018, comprenant notamment une série d'ateliers régionaux. En les passant régulièrement en revue, nous espérons conforter l'adéquation des indicateurs sélectionnés et accorder leur usage avec les modalités en vigueur sur les plans régional et mondial. **Des contributions de spécialistes et des contributions nationales (non exclusives) sont nécessaires pour affiner, ajouter ou supprimer certains indicateurs, en fonction des priorités du Pacifique.** La sélection, la révision ou la suppression d'indicateurs doit se faire en tenant compte des avantages tirés d'un suivi comparable sur une longue durée. La révision des indicateurs doit également tenir compte de la fonction de suivi pour le *Cadre régional pour la conservation de la nature et les aires protégées*, particulièrement en ce qui concerne l'évaluation des principes et les objectifs propres à l'environnement.

3.0 Concertation

En pratique, l'envergure de ce rapport exige de consacrer beaucoup de temps à la concertation, à l'examen et à la participation interne du PROE. En retour, chaque concertation ou examen est une nouvelle occasion d'accroître le rayonnement de ce rapport et la notoriété du Pacifique, d'améliorer l'évaluation et, partant, l'utilité des recommandations, et, dans de nombreux cas, de mettre en valeur la haute qualité du travail en cours dans les pays Membres du PROE.

- Cette dynamique d'évaluation participative généralisée nécessite beaucoup de temps.
- L'approche la plus fructueuse pour l'obtention de contributions permettant une évaluation efficace mêle discussions formelles et informelles, en particulier en ce qui concerne les sujets prioritaires qui sortent des activités centrales du PROE.
- Les domaines de travail prisés, tels que la gestion des récifs coralliens, ont bénéficié de nombreuses contributions ; d'un autre côté, les autres domaines prioritaires, telles que la gestion des eaux usées, des déchets dangereux et la qualité de l'eau, nécessitent d'importants efforts.

Dans son introduction, le rapport invite à une évaluation de la procédure de compte rendu et son assise régionale elle-même. Ainsi, l'édition de 2020 a lancé le concept d'évaluation du personnel chargé de la conservation et de l'environnement dans la région, un facteur non visé par les indicateurs, mais néanmoins crucial pour une gestion durable. En fonction des besoins du moment pour les pays, chaque édition de ce rapport pourrait suivre une approche thématique en plus de remplir son rôle de suivi régulier.

4.0 Planification de l'élaboration du Rapport

L'équipe chargée de la rédaction de ce rapport devrait prévoir une réunion hebdomadaire avec l'équipe de spécialistes et de coordination du projet pour discuter des nombreuses questions survenant dans le cadre de ce travail et des nombreuses décisions à prendre à cet égard. Des contrôles réguliers contribuent à l'emploi d'un ton cohérent, d'un bon choix de données, et d'une hiérarchisation correcte des priorités tout au long du document.

La planification stratégique sera essentielle pour donner au rapport une plus grande visibilité grâce aux médias régionaux et internationaux. La publication d'une version préliminaire a été utile pour la Conférence du Pacifique insulaire sur la conservation de la nature, mais a nui à sa notoriété médiatique à long terme. Au vu des demandes émises par les représentants et représentantes des médias du Pacifique en 2021, l'édition 2025 devrait envisager une participation de ces médias avant publication pour présenter les conclusions pour la région aux médias et en débattre avec eux.

La planification pour les utilisations prioritaires de ce rapport peut aussi influencer sa date de publication : s'il est publié suffisamment à l'avance, il pourra contribuer directement aux préparations pour les diverses manifestations visant la conservation de la nature dans la région (comme la Conférence du Pacifique insulaire sur la conservation de la nature organisée par la Table ronde océanique), la gestion de la biodiversité régionale ou mondiale (comme la Conférence des Parties à la Convention sur la diversité biologique), et les autres manifestations régionales ou mondiales ciblant les thèmes abordés dans ce rapport (comme les conférences à propos des déchets, des changements climatiques, des espèces menacées, etc.).

5.0 Échéances estimées pour la production du Rapport

En supposant une publication à la mi-2025, la préparation doit débuter en 2023, en commençant par l'approbation des définitions finales des indicateurs et de leur méthode de mesure.

La rédaction du premier jet du rapport devra commencer un an avant son lancement. Le document devra être terminé au moins trois mois avant sa publication : c'est le temps que prendront la mise en page, l'impression, la création d'un site et l'élaboration de supports de communication.

Année, si publication en 2025	Tâche	Notes	Responsabilité
2021	Définir la tâche. Nommer le personnel du PROE chargé de la préparation du Rapport. Prévoir un budget pour le Rapport. 1. Définition des indicateurs. 2. Rédaction du Rapport.	<ul style="list-style-type: none"> • Début de la planification deux ans à l'avance. • Nommer les responsables parmi le personnel du PROE. • Budget prévu : 150 000 USD 	PROE
2023	Sélection des indicateurs.	<ul style="list-style-type: none"> • Concertation concernant les éventuelles modifications, suppressions ou additions d'indicateurs régionaux en matière d'environnement. 	
	1a) Le personnel du PROE en tant que spécialistes régionaux de l'environnement.	<ul style="list-style-type: none"> • Créer et compléter un tableau des indicateurs existants et proposés, avec les éventuels amendements proposés. En parallèle à la Table ronde océanienne. 	PROE
	1b) Groupe de travail de la TRO sur le Cadre pour la conservation de la nature.	<ul style="list-style-type: none"> • Compléter le tableau des indicateurs existants et proposés. En parallèle avec les concertations internes au PROE. 	TRO
	2) États et territoires insulaires océaniques	<ul style="list-style-type: none"> • Solliciter les retours sur les modifications proposées à propos des indicateurs ou leur approbation. 	Membres
	Ajustements : préparation des indicateurs, retours, modifications à la lumière des données disponibles.	<ul style="list-style-type: none"> • Dernières touches. 	PROE / consultant-e (?)
2023/4	Rédiger le mandat, engager les auteur-es du rapport	<ul style="list-style-type: none"> • Recommandation : l'équipe de rédaction doit comporter des connaissances scientifiques touchant à l'ensemble des indicateurs, ainsi que des compétences en communication et en journalisme, en plus d'une expérience de travail dans le Pacifique. • Le Rapport 2020 a nécessité une collaboration entre différents groupes de travail du PROE. 	PROE
2023/4	Préparer le recrutement de spécialistes pour le Rapport.	<ul style="list-style-type: none"> • Définir un budget, rédiger les contrats, appels à candidatures, etc. • Réunions hebdomadaires • Indicateurs finaux • États de l'environnement nationaux avec données afférentes • Liste des premiers contacts • Publications récentes et à venir du PROE 	PROE
2024	Évaluation scientifique et rédaction technique	<ul style="list-style-type: none"> • Compter trois semaines par indicateur • Définir un mécanisme pour l'apport de données et d'informations par les pays • Le produit final doit être disponible pour l'édition trois mois avant la publication. 	Contractant-e (auteur-e)

Année, si publication en 2025	Tâche	Notes	Responsabilité
2024/25	Collecte de photographies et d'illustrations	<ul style="list-style-type: none"> • Se concerter avec les différent-es auteur-es pour collecter des photographies à haute résolution. • Participation : le fait de solliciter les photos prises par des tierces personnes a constitué une raison de leur présenter le rapport final afin d'en accroître la notoriété. • Note relative aux droits d'auteur : toute photographie ou reproduction ou adaptation d'illustrations doit être accompagnée d'une autorisation explicite concernant les droits d'auteur. 	PROE, contractant-e
2024	Si nécessaire séparément : réinterprétation de l'évaluation scientifique dans un langage prêt à l'emploi, à destination des décideur-ses, manchettes et résumés uniformisés dans tout le rapport et sur son site.	<ul style="list-style-type: none"> • Si programmé en tant qu'élément distinct, prévoir au moins quatre réunions d'équipe ; ce travail devrait prendre au moins un mois. • La personne en charge de cette composante devrait aussi pouvoir écrire les contenus du site, qui peuvent en grande partie se chevaucher. 	Contractant-e
2024/25	Examen	<ul style="list-style-type: none"> • La transparence est importante pour encourager les contributions des partenaires et des membres. • Communication tant formelle qu'informelle avec les examinateur-trices pour recevoir des retours en temps opportun. • Les consultant-es peuvent avoir besoin d'une aide pour obtenir un suivi. • L'examen doit être fondé scientifiquement, sans tenir compte des sensibilités politiques <u>superflues</u>. 	PROE, pays, contractant-e (auteur-e))
2024/25	Achèvement du rapport après évaluation.	<ul style="list-style-type: none"> • Prévoir un mois supplémentaire pour la révision ultérieure. 	Contractant-e (auteur-e)
2025	Édition conforme au style du PROE.	<ul style="list-style-type: none"> • Compter trois semaines pour l'édition. 	Contractant-e
	Traduction, si souhaitée.	<ul style="list-style-type: none"> • Si le rapport est traduit : • La traduction coûte 30 000 USD (mise en page incluse). • Édition de la version traduite. • Mise en page de la traduction. • Médias et réseaux sociaux. • Prévoir assez de temps pour le recrutement et pour la traduction elle-même. 	Traducteur-trice, PROE
2024/25	Avec les spécialistes en communication du PROE, élaborer une stratégie et un plan d'action à court et à long termes pour la communication.	<ul style="list-style-type: none"> • 1) Préparer des supports de communication pour la publication ; 2) Sensibiliser et maintenir la sensibilisation parmi le personnel du PROE (par exemple, le Rapport fait-il partie des documents fournis aux 	PROE, spécialistes de la communication, au besoin

Année, si publication en 2025	Tâche	Notes	Responsabilité
		membres du personnel nouvellement recruté-es en vue de leur formation ?).	
2025	Mise en page	<ul style="list-style-type: none"> • Pourrait être régulée par l'indicateur sur la vitesse. Prévoir au moins trois relectures de chaque composante pour vérifier l'exactitude de la traduction dans le document mis en page, le style, etc. • Mieux vaut engager un ou une infographiste capable de contribuer à la conception des graphiques de données et de les arranger. 	Contractant-e
2025	Préparation pour les réseaux sociaux	<ul style="list-style-type: none"> • Recenser des mêmes factuels pouvant être diffusés par le PROE et lors des événements majeurs. • Évaluer la portée des activités menées en 2020 pour déterminer le niveau d'investissement souhaité : publications, memes, gifs... 	PROE, spécialistes de la communication, au besoin
2025	Création du site	<ul style="list-style-type: none"> • Prévoir de 100 à 140 heures de travail pour l'équipe web. • Prévoir environ 50 heures de travail pour l'auteur-e ou l'interprète du rapport (sinon, équipe de communication du PROE). • Prévoir du temps pour l'examen interne du PROE. Objectif : terminer une semaine avant la publication officielle. Démarrer l'analyse des données à l'avance. • Envisager une visite du site ou des instructions sur son utilisation. 	Contractant-e (spécialiste web), contractant-e (auteur-e ou éditeur-trice)
2025	Impression et distribution	<ul style="list-style-type: none"> • Prévoir de 300 à 500 copies, selon l'appréciation de l'édition 2020. 	Contractant-e
2025	Cérémonie de publication officielle	<ul style="list-style-type: none"> • Envisager de la faire coïncider avec la Conférence du Pacifique insulaire sur la conservation de la nature organisée par la TRO, puisque le Rapport est un outil de suivi pour le <i>Cadre pour la conservation de la nature et les aires protégées</i>. Demander des orateur-trices de la part des partenaires et des Membres. Chacun-e devra être prévenu-e au moins quatre semaines à l'avance. Se concerter avec l'équipe de communication pour les invitations (courriels, affiches, memes, réseaux sociaux, veille médiatique), l'informatique, etc. 	PROE

Année, si publication en 2025	Tâche	Notes	Responsabilité
2025	Veille médiatique et communiqués de presse	<ul style="list-style-type: none"> • Prévoir un certain temps pour l'approbation des citations par la direction. • Veille médiatique à envoyer quelques jours avant la publication. Communiqués de presse à publier le jour même. Envisager une formation à la visibilité médiatique avec des journalistes quelques jours avant la publication du rapport, pour que leurs articles puissent être publiés le jour même. 	PROE, spécialistes de la communication, au besoin
2025	Suivi post-publication	<ul style="list-style-type: none"> • Communiqués de presse avec citations de la publication. • Éditer et mettre les vidéos en ligne quelques jours avant la publication. • Rédiger et envoyer des messages aux personnes participantes, aux partenaires et aux personnes ayant fait des contributions contenant des liens (dont la vidéo de la manifestation). • Communication à long terme pour assurer un usage continu pendant les cinq années qui précèdent la publication du rapport suivant. • Sensibilisation du personnel du PROE • Sensibilisation du CORP • Sensibilisation de la région du Pacifique (médias, pays) 	<p>Équipe de communication</p> <p>Équipes de communication et informatique</p> <p>Équipes de communication et de projet</p> <p>Équipes communication et gestion des savoirs</p>